

"Vivre ensemble"

Assemblée Générale

"Épanouissement"

Mercredi 25 mai 2011

"Solidarité"

Le Mot du Président

Pour conclure cette année, parmi toutes les actions menées par l'ensemble du Centre Social et de la Mairie je retiendrai la création de « Brin d'envol » (ex Acacias) qui accueille les enfants de 2 à 3 ans. Voilà un bel exemple de réussite entre différents organismes.

Au cours des 12 mois passés les énergies de chacun ont permis de mener à bien de nombreuses actions au Roule et au Confluent. Une autre de nos volontés était de mettre en place une équipe. Celle-ci devant être porteur du projet 2011-2015. De grands changements à tous niveaux sont intervenus. Dans le domaine administratif et vie associative à des postes importants : de nouveaux administrateurs. Dans le domaine de la gestion du personnel, un nouveau directeur, mise en confiance et responsabilité des salariés. Dans le domaine de la gestion financière, passer en comptabilité d'engagement, et mettre en place une analyse financière. Tous ces changements, nous ont menés jusqu'au jour de l'Assemblée Générale. Je rappelle que cette équipe a pendant 6 mois préparé la présentation du Projet 2011-2015.

Enfin le poste toujours délicat à traiter « les finances ». Je ne vous cache pas la difficulté à équilibrer les comptes. Ceci est une réalité dont nous avons conscience et nous devrions rechercher l'équilibre financier sur les 2 années à venir. Avec nos partenaires, nous engageons un travail pour trouver cet équilibre.

Je ne voudrais pas terminer ce mot sans remercier les salariés et le directeur, les administrateurs, les bénévoles, qui par leur travail au quotidien offrent à la population de La Mulatière des animations de qualité.

La VIE ASSOCIATIVE en 2010

La vie associative en 2010 a été marquée par :

- **La mise en place des projets d'accueil des petits enfants dans le cadre du Contrat Enfance Jeunesse.**
- **L'ouverture d'un accueil jeune de plus de 14 ans dans le cadre du Contrat Enfance Jeunesse.**
- **Une redynamisation des actions sur le Confluent avec un accueil à la MDC et une ouverture et une animation du LAC.**
- **Le démarrage de la démarche de renouvellement de l'agrément des centres sociaux et culturels de La Mulatière.**
- **Une gestion administrative difficile avec de nombreux changements au sein de l'équipe administrative.**

Mais aussi par :

- **Un partenariat continu avec la municipalité :**
 - La fête de la musique, le forum des associations, l'inauguration du stade Danilo avec un concert pour les habitants, qui furent des temps forts associatifs
 - Les chantiers jeunes, les échanges avec Anim'Agés...
- **Une mobilisation importante des administrateurs et salariés:**
 - Dans la mise en place du projet 2011/2015. Des commissions supplémentaires et une formation Action ont mobilisé les administrateurs et les professionnels.
 - Dans les différentes actions des pôles pour lesquels les administrateurs ont été en soutien des professionnels.
- **Une implication des administrateurs et habitants dans des activités festives**
 - Lors des Vœux solidaires autour d'un buffet, d'un spectacle, et d'une tombola solidaire pour laquelle un partenariat avec La Banque Alimentaire à La Mulatière a été une réussite.

Le fonctionnement en 2010,

L'association des Centres Sociaux et Culturels de La Mulatière :

- ✓ Comptait 749 familles adhérentes, soit 1270 personnes qui pratiquaient une activité,.....
- ✓ A accueilli ou rendu des services à 23 associations mulatines (photocopieur, prêt de locaux, mise à disposition du minibus, renseignements,...)
- ✓ A proposé une ouverture au public sur près de 284 jours, sur la base de 46.5 heures par semaine hors vacances scolaires (40 heures pendant les vacances scolaires)
- ✓ 18 administrateurs, plus de 70 bénévoles, 38 salariés permanents et une dizaine de vacataires ont fait vivre l'association et ses différentes activités...
- ✓ Le Conseil d'Administration s'est réuni 12 fois..
- ✓ Le bureau 19 fois...
- ✓ Les 7 commissions de travail (enfance/familles, petite enfance, jeunesse, Confluent, Communication, Lecture, PIJ/Point Cyb) se sont réunies en moyenne trois fois dans l'année...
- ✓ La commission Projet, installée durant l'été 2010 s'est réunie de nombreuses fois (en moyenne 2 fois par mois) pour piloter la démarche projet en vue du renouvellement de l'Agrément « centre social » des 2 structures Roule et Confluent.
- ✓ Une formation Action effectuée avec le CCRA (Collège Coopératif Rhône Alpes) en début d'année 2011 a permis aux administrateurs, aux salariés ainsi que quelques bénévoles de participer à la construction du projet.

Tour d'horizon des pôles

Le pôle PETITE ENFANCE

Le projet 2007/2011 s'achève. Depuis la dernière assemblée générale nous avons travaillé sur son évaluation. Vous trouverez l'ensemble de ce bilan dans la partie diagnostic du nouveau projet.

De manière globale, ce projet axé sur la participation et l'implication des habitants, s'est développé à travers la création de deux nouvelles structures :

- La prise en compte de la demande des familles du Confluent a impulsé l'ouverture d'un point garderie parentale sur ce quartier (renommé lors de notre semaine petite enfance « brin d'attache »).
- Notre souci de répondre à une demande croissante de demande de garde collective a permis, en lien étroit avec la municipalité, l'ouverture d'une nouvelle structure spécialement dédiée aux 2-4 ans: « Brin d'envol »

En outre, nous nous sommes attachés à favoriser la participation des parents au sein de la commission petite enfance de l'association. Nous avons sollicité leur implication dans la mise en œuvre de certains projets comme, par exemple, la réalisation de travaux à « brin d'éveil » (anciennement nommé Maison de la Petite Enfance)

Les taux d'occupation financier des structures et le nombre d'enfants inscrits pour l'année 2010 montrent la pertinence de ces créations.

- Brin d'attache : 16 enfants inscrits et 71,49% de taux d'occupation.
- Brin d'éveil : 163 enfants inscrits et 75,13 % de taux d'occupation.

- Brin d'envol : 24 enfants inscrits et 94,62 % de taux d'occupation.

La déclinaison de ce projet au sein du secteur petite enfance a nécessité un questionnement du fonctionnement de chacune de nos structures d'accueil et a, par ailleurs, entraîné une modification de notre organigramme.

L'ensemble des profils de postes a été revu. Certains salariés ont vu leur niveau de responsabilité évoluer, d'autres ont pu bénéficier de propositions de postes en CDI.

Enfin ce projet a permis à notre association d'asseoir sa place en tant que partenaire privilégié autour des questions de la petite enfance, au plan à la fois local et institutionnel.

En effet, au-delà d'une collaboration étroite avec la Municipalité et la CAF, il nous a amené à renforcer nos liens d'actions et de réflexions avec le Relais Assistantes Maternelles et la P.M.I.

Au travers du nouveau projet 2011-2015, nous cherchons, dans les prochaines années, à relever un défi : « vivre ensemble à La Mulatière »

Pour ce qui concerne l'équipe petite enfance il s'inscrit dans la continuité du travail amorcé.

La première phase de sa mise en œuvre consistera en une réécriture d'une partie du projet de vie des structures d'accueil, qui prendra en compte les objectifs du projet du centre social.

Il s'agira notamment :

- de préciser la définition de « l'accueil pour tous »,
- de travailler à la création d'outils permettant de rendre visible l'implication des familles
- d'envisager la mise en œuvre d'actions et des modes d'organisations visant à favoriser l'entraide.

Le pôle ENFANCE

L'année 2010 a été une année en « chantier », 2011 nous a permis de poser les fondations du Pôle enfance.

L'association a eu la volonté de créer un pôle enfance 6/12 ans afin d'inscrire de manière forte notre structure comme un acteur clef de l'action sociale sur la commune.

Ainsi depuis septembre 2010, l'Accueil de Loisirs « Brin de Malice » (3/5 ans) a rejoint le pôle Petit Enfance pour une meilleure coordination de l'accueil des plus petits et une cohérence pédagogique de l'accueil des moins de 6 ans. Nous continuons à travailler de concert avec l'équipe de Brin de Malice dans un souci appuyé de proposer un projet cohérent qui accompagne les enfants dans leur évolution.

Nous avons renforcé notre travail de partenariat avec les acteurs de l'enfance de la commune (école, mairie, services sociaux...).

L'Accueil de loisirs en 2010/2011 : Un nouvel essor.

- ✓ Après une phase d'état des lieux de l'Accueil de Loisirs, nous avons pu mettre en œuvre un nouveau projet pédagogique autour de trois grands objectifs :
 - Prendre en compte les besoins de chacun
 - Créer des dynamiques collectives
 - Assurer un accès aux loisirs, aux sports et à la culture pour tous.

- ✓ La mise en place de temps forts (Mardis Youpi! et Jeudis de folie !) a fortement dynamisé les périodes de vacances. Une fréquentation plus importante et plus assidue des enfants est à signaler.

Les projets de l'année

- ✓ 1 séjour péniche pour les 7/8 ans pendant les vacances de printemps 2010
- ✓ 3 séjours courts en été (séjour à Nantua pour les 7-8 ans et 9-12 ans et Cublize pour les 7-8 ans)
- ✓ 1 séjour neige pour les 9/12 ans à Abondance durant les vacances d'hiver 2011
- ✓ 4 stages culturels et sportifs « Bouge Toi », pour les 9-12 ans dans le cadre du Contrat Educatif Local en collaboration avec la mairie. Pour la première année un Stage Bouge-toi a été proposé au 7-8 ans. Devant la réussite de ce stage nous rééditerons l'expérience l'année prochaine.
- ✓ L'organisation du Carnaval en mars 2011 a été une réussite et sera réitérée.
- ✓ Les actions passerelles avec la Maison de la Petite Enfance ont été maintenues permettant aux enfants âgés de trois ans de venir découvrir Brin de Malice.

Les effectifs de l'Accueil de Loisirs Enfants ont été en hausse durant les périodes de vacances scolaires et relativement stables pendant les mercredis.

La navette mise en place avec le minibus pour accueillir les enfants du quartier du confluent rencontre un vif succès pendant les vacances scolaires.

L'accompagnement à la scolarité : un accompagnement individuel qui a porté ses fruits.

Ce projet permet d'accompagner l'enfant globalement dans sa scolarité, avec un temps d'aide aux devoirs individuel, et un temps collectif d'ateliers du soir (projets socioculturels).

Le temps d'aide aux devoirs en binôme (un bénévole pour un à 2 enfants) a largement porté ses fruits nous permettant de répondre aux besoins particuliers de l'enfant. Les ateliers sont un support pour mettre les enfants dans une dynamique de réussite et d'accomplissement d'un projet, afin d'aider ces derniers à reprendre confiance en eux et en leurs capacités. L'effectif d'enfants inscrits à l'accompagnement à la scolarité est stable mais reste contraint aux nombres de bénévoles présents pour l'aide aux devoirs.

Les groupes du Roule et du Confluent ont principalement travaillé sur l'oralité et préparent pour la fin de l'année scolaire une représentation. L'année prochaine ils participeront à trois cycles : Carnaval, conte, création de jeux de société...

Les orientations pour 2011/2012

- ✓ Maintenir le contact avec nos partenaires pour proposer un projet cohérent pour les 6/12 ans de la commune.
- ✓ Mettre en place des actions adaptées pour l'accueil des 9/12 ans afin de pouvoir répondre au mieux aux besoins spécifiques de cette tranche d'âge,
- ✓ Elaborer des réponses devant les problématiques socio-éducatives de cette tranche d'âge.
- ✓ Maintenir la dynamique des vacances et renforcer celle des mercredis.
- ✓ Consolider le projet d'Accompagnement à la Scolarité pour adapter au mieux le projet aux besoins des enfants et de leur famille.

Le pôle JEUNESSE

En 2010, ...

... était visé le fait que chacun puisse être accueilli au Centre Social et Culturel, peu importe son âge, son genre et son origine sociale, tout en respectant les différences de chacun. Cela nous a amenés à :

- =) concrétiser la séparation des deux tranches d'âges, 12-14 et 15-17, par la création d'un Accueil de Jeunes pour les plus de 14 ans (convention tripartite entre la Mairie, le Centre Social et Culturel et la Direction Départementale de la Cohésion Sociale (ex Jeunesse et Sport) ;
- =) proposer des accueils et des actions ponctuelles pour les jeunes majeurs (accueils au Roule et au LAC en soirée, organisation d'un concert, rencontres sur des temps informels) ;
- =) mener une réflexion sur la place des filles au sein de nos accueils, avec l'embauche d'une animatrice en contrat d'apprentissage, avec pour objectif de travailler sur la mixité de genre au sein du Pôle Jeunesse ;
- =) organiser des actions sans différencier les quartiers : activités et séjour en commun (exemple du séjour d'hiver mélangeant le Roule et le Confluent) ;

... était également visé le fait de travailler sur démarche pédagogique porteuse de sens :

- =) avec des projets pédagogiques adaptés aux différentes tranches d'âges (Accueil de Loisirs 12-14 ans et Accueil de Jeunes de plus de 14 ans)
- =) avec une commission jeunes, composée d'administrateurs et de salariés et ouverte aux jeunes, qui s'informent, qui réfléchissent et qui proposent des projets ;

... nous avons comme objectif de nous ouvrir sur l'ensemble des professionnels agissant dans le champ de la jeunesse sur la commune. Nous avons donc :

=) créé un groupe de réflexion des acteurs de la jeunesse Mulatine réunissant (tous les deux mois environ) : les éducateurs de prévention, le médiateur sportif, l'assistante sociale, l'animatrice du Point Information Jeunesse, une bibliothécaire et les animateurs du Centre Social et Culturel.

=) continué notre travail partenarial avec la municipalité, notamment en ce qui concerne les chantiers jeunes pour les plus de 14 ans ;

... était prévu de continuer notre action d'accompagnement à la scolarité :

=) au Roule comme au Confluent, avec la mise en place de contrats, où les jeunes mais aussi les parents, les bénévoles et les animateurs s'engagent.

=) en recentrant notre action sur de l'accompagnement individuel (un bénévole qui s'occupe de 1 jeune à la fois)